

《人，詩意地棲居》

詩意地棲居亦即詩意地生活，
而詩意則源於對生活的理解與把握，
尤其是內心那一種安詳與和諧，
那是一種對詩意生活的憧憬與追求。



國立政治大學

創指南： 對話、探索、實踐



創指南
INNOVATE

李蔡彥
資訊科學系



機械工程師
資訊科學家

李蔡彥

資訊科學系專任教授
創新與創造力研究中心主任

現職

- 資訊科學系專任教授 (2006~)
- 創新與創造力研究中心主任 (2019~)
- 教育部高教深耕推動協調與影響評估計畫研究員 (2018~)

經歷

教育部資訊與科技教育司司長、教育部顧問、
政大主任秘書、教發中心主任、
電算中心主任、資科系主任...等

學歷

- 美國史丹福大學機械工程博士 (1992-1995)
- 美國史丹福大學資訊科學碩士 (1989-1992)
- 國立臺灣大學農業機械工程學系 (1982-1986)

學思歷程與行政歷練



理工訓練



人文滋養

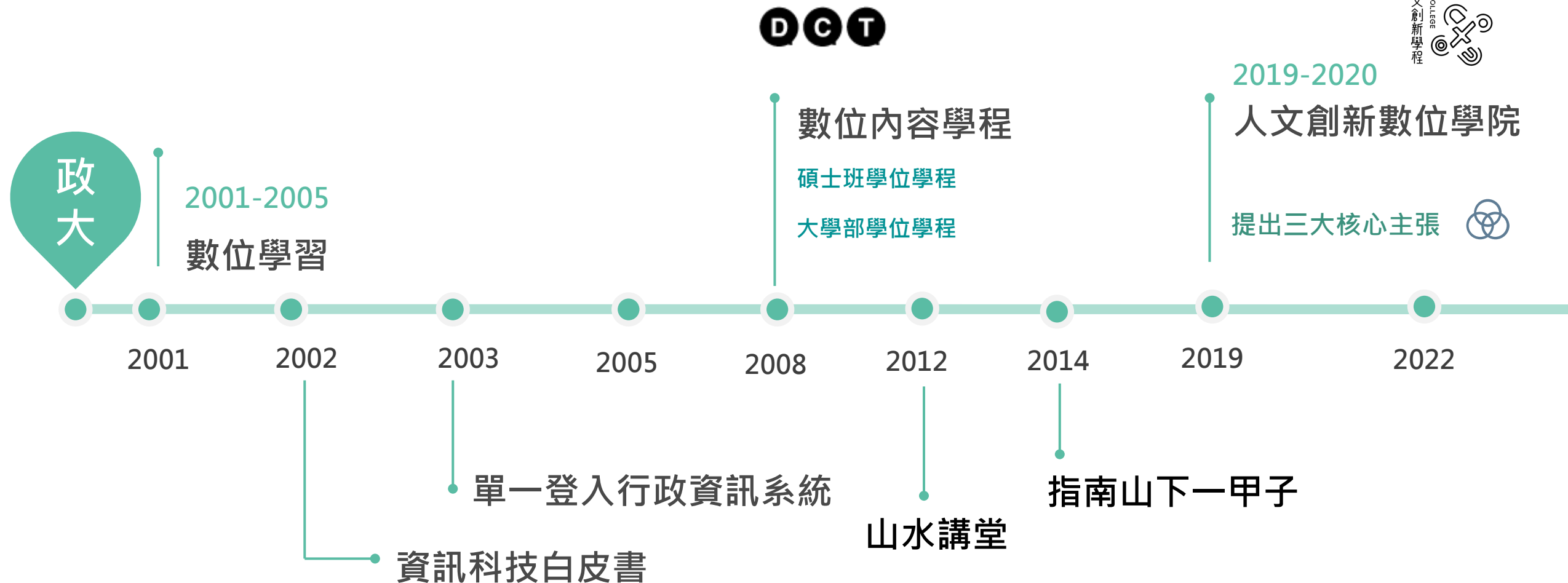


多元經歷

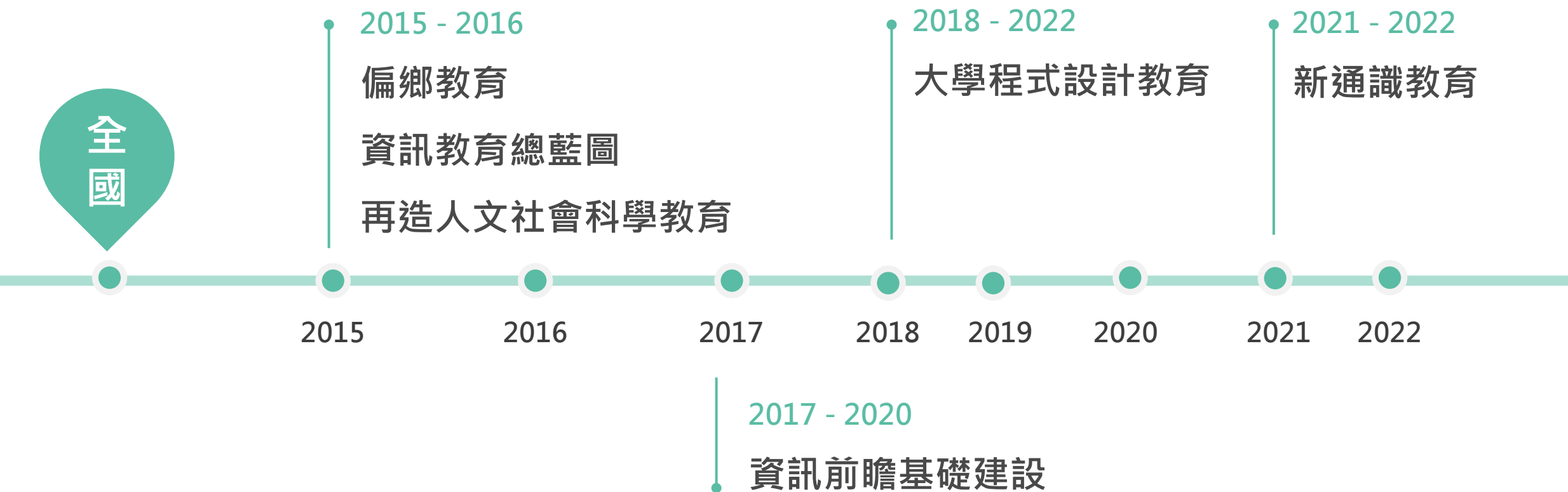


資訊專業

樂於做跨領域、奠基與開創的事



樂於做跨領域、奠基與開創的事





01

困難與挑戰

02

六個願景

03

指南實踐



我對大學的想像



—— 學校一詞的原始意義，是一群人在大樹下對話

身為政大人的共同驕傲

▶▶▶ 最美麗的風景，除了優美的山水校園之外



優秀的
師生



特殊領域
與專業訓練



認真盡責的
同仁



團結與
傑出的校友



人際間的
緊密關係

指南挑戰

政大人的心聲



感到不安



想要貢獻



想被看見



高等教育挑戰



攬才與留才
利基定位
與特色營造

國際競爭



分工方式與工作
型態改變
社會制度調適過慢

社會需求



專業邊界模糊
學習型態多元
教師角色轉變

大學定位



發展性資源不足
過於績效導向競爭
KPI 形式主義

學校資源

內部挑戰

觀念



市場機制



過度績效導向



缺乏信任



缺乏同理

制度



過度繁複



缺乏彈性

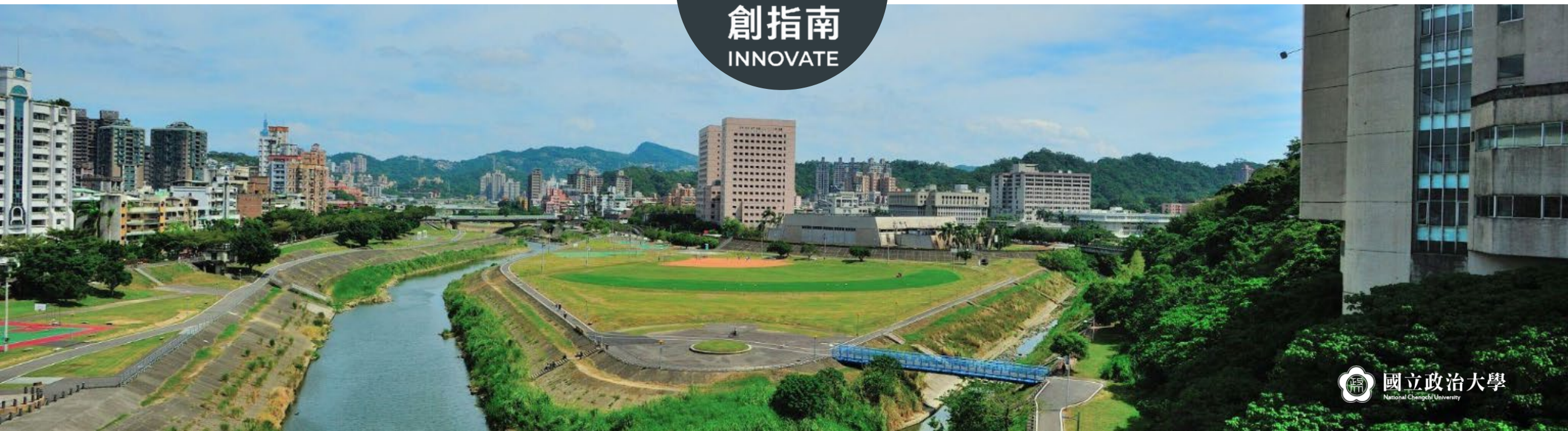


缺乏橫向連結



缺乏激勵

未來政大：數位賦能、詩意棲居的大學



政大的未來願景



01

一個
鼓勵對話
的平臺



02

一趟
融入
創業家
精神的
學習



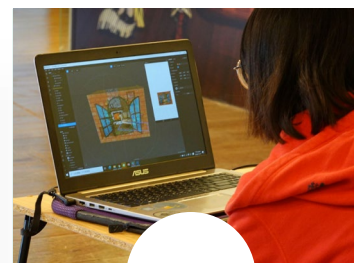
03

一個
學術與育才
並重
的生態



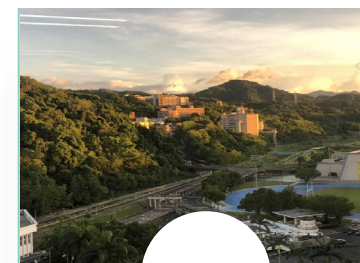
04

一條
通往
國際化的
多元道路



05

一間
數位賦能的
實驗室



06

一所
詩意棲居
的大學





創指南
INNOVATE

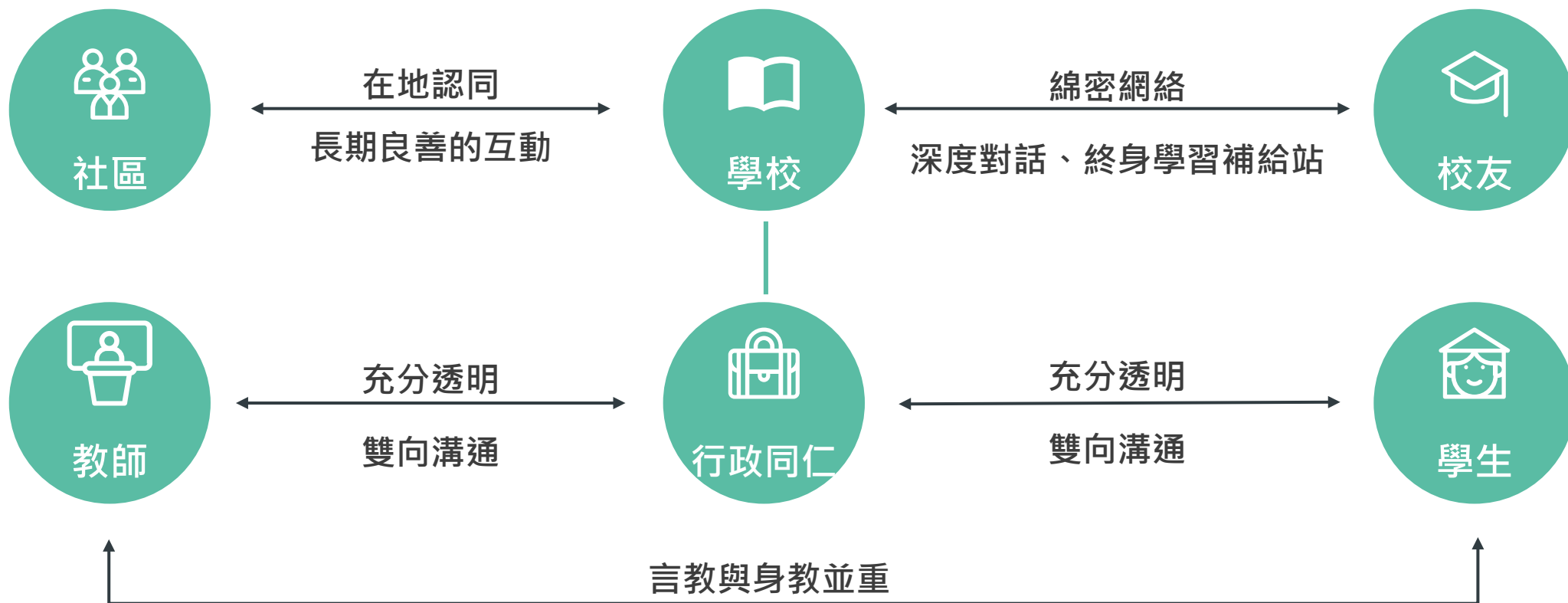
一個鼓勵對話的平臺！



未來政大願景之一

人的對話

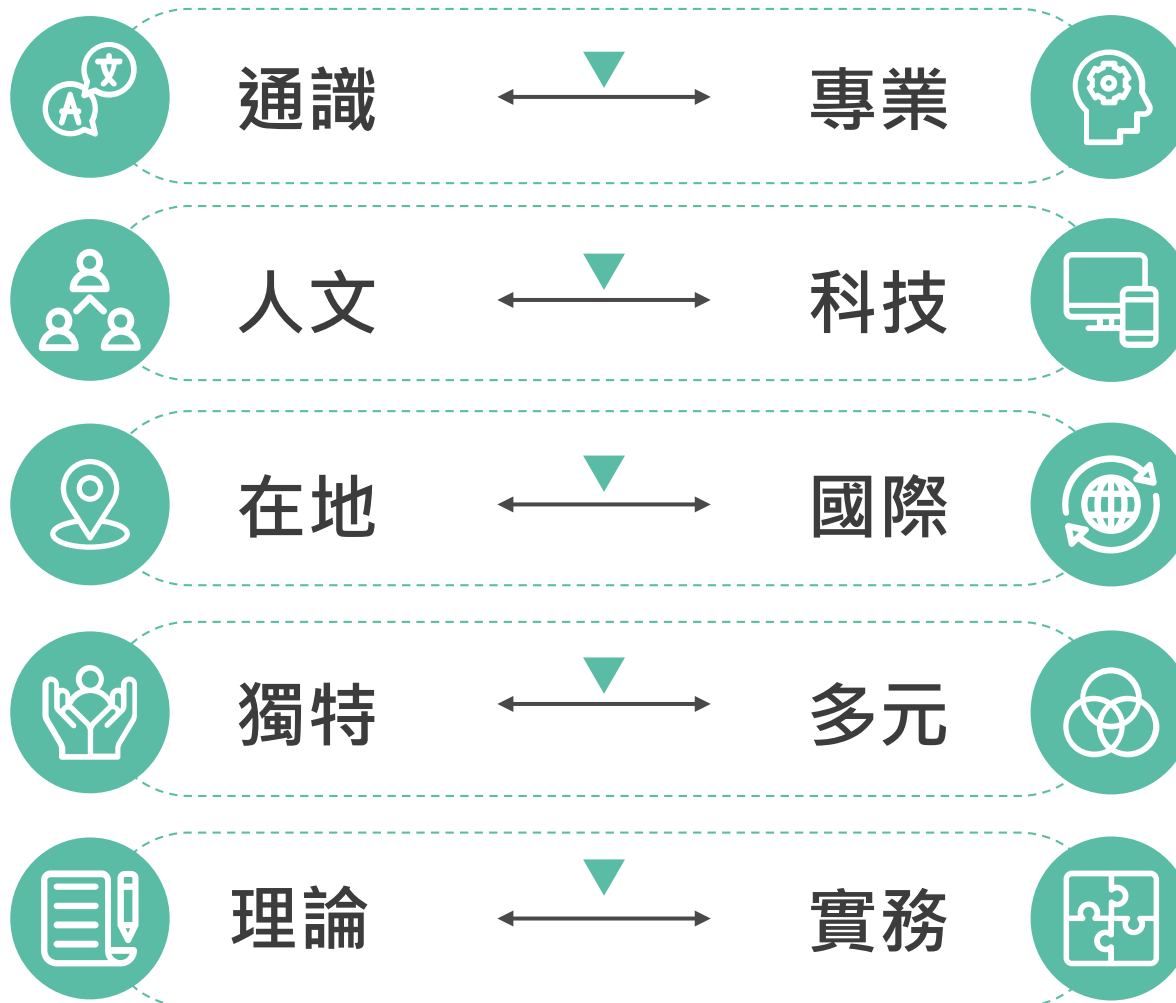
充分溝通





事的對話

找到雙贏





創指南
INNOVATE

一趟融入創業家精神的學習！



未來政大願景之二

大學裡的創業家精神

1



探索未知 創造價值

環境變遷中知識的
創造與轉化

2



創「業」定義

不只是事業，
更是每個人的志業

3



創業家精神

樂於挑戰現況，勇於
實驗、忍受挫折的精神



國立政治大學
National Chengchi University

探索未知，創造價值

學生



鼓勵修習創新創業
課程、創業實踐

老師



鼓勵探索跨領域的
教研主題

行政



鼓勵制度創新
從經驗中學習



提升學術研究影響力：



拔尖特色領域



成立種子基金，鼓勵基礎、跨域與整合研究



強化學術出版與行銷



鼓勵跨校（如台聯大）與跨國團隊



人才培育：彈性思維、終身學習



學術訓練（T型或 π 型人才）



通識與專業融通



知識轉譯



動手實踐



建立健康校園環境



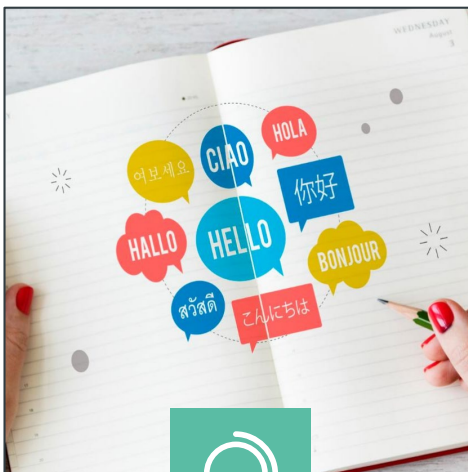
創指南
INNOVATE

一條通往國際化的多元道路 | 人

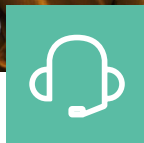


未來政大願景之四

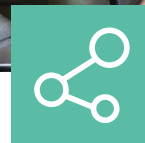
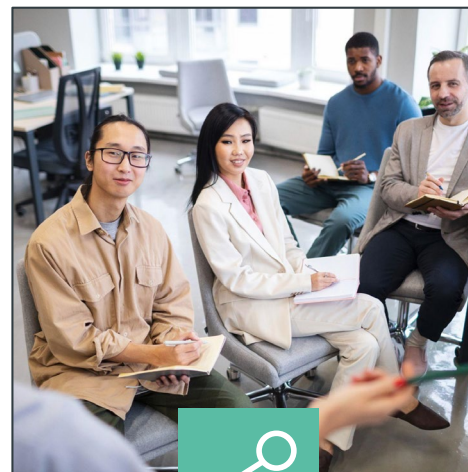
營造國際化交流環境



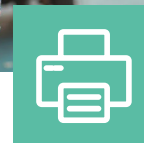
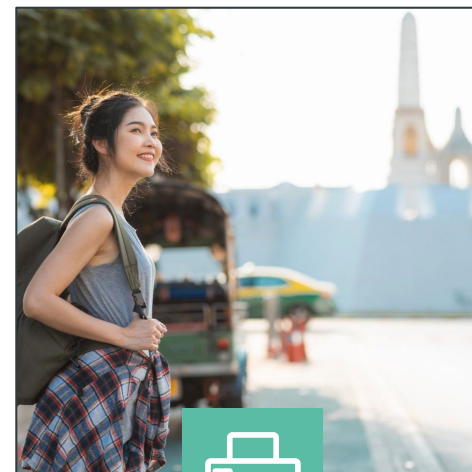
多語言雙向學習：
本地生國際生互相
學習，文化交流



以整合思維規劃
國際化教研環境



制度化鼓勵
跨國研究及
實質合作



提高學生
國際實習機會
與移動力



國立政治大學
National Chengchi University



數位賦能： 組織、制度、流程、工具與心態的改變



政策與建設



制訂數位發展
白皮書



強化校園
數位基礎建設



行政



以人為本的
資訊服務設計



以減法哲學及設計
思維簡化服務流程



制度與信任
並重的行政文化



以合作彌補
分工的不足



教學與研究的數位賦能



教學

發展數位學習策略
形塑數位學習生態
提升學生數位競爭力



研究



跨域合作
開發
學術藍海



新的研究
主題



新的研究
取徑與方法



創指南
INNOVATE

一座可以詩意棲居的大學

|



未來政大願景之六

積極攬才、育才與留才

教師

創造吸引力（如建立積極學術氛圍，研究團隊、家庭安頓，子女就學等）

行政人員

合宜的待遇、
福利與升遷管道
提供專業成長與激勵



學生

營造學生機會均等、安心就學的環境

政大人目標

提升幸福感：
安身立命，愉悅地工作和學習



國立政治大學
National Chengchi University

營造空間、引入活水



校園空間 & 環境

- 活化空間、均衡發展
- 強化環保永續發展措施
- 強化生活機能、交通運輸以及美學條件
- 與社區共榮校園前瞻規劃 (含新校區與三角地)



創造資源

- 強化連結
- 設計標的
- 爭取信任

數位賦能、詩意棲居的大學

以人文工程師的精神，推動政大的創造性轉化



一個鼓勵
對話的平臺



一趟融入
創業家精神的
學習



一條通往
國際化的多元
道路



一間探索
數位賦能的
實驗室



一個學術
與育才並重的
生態



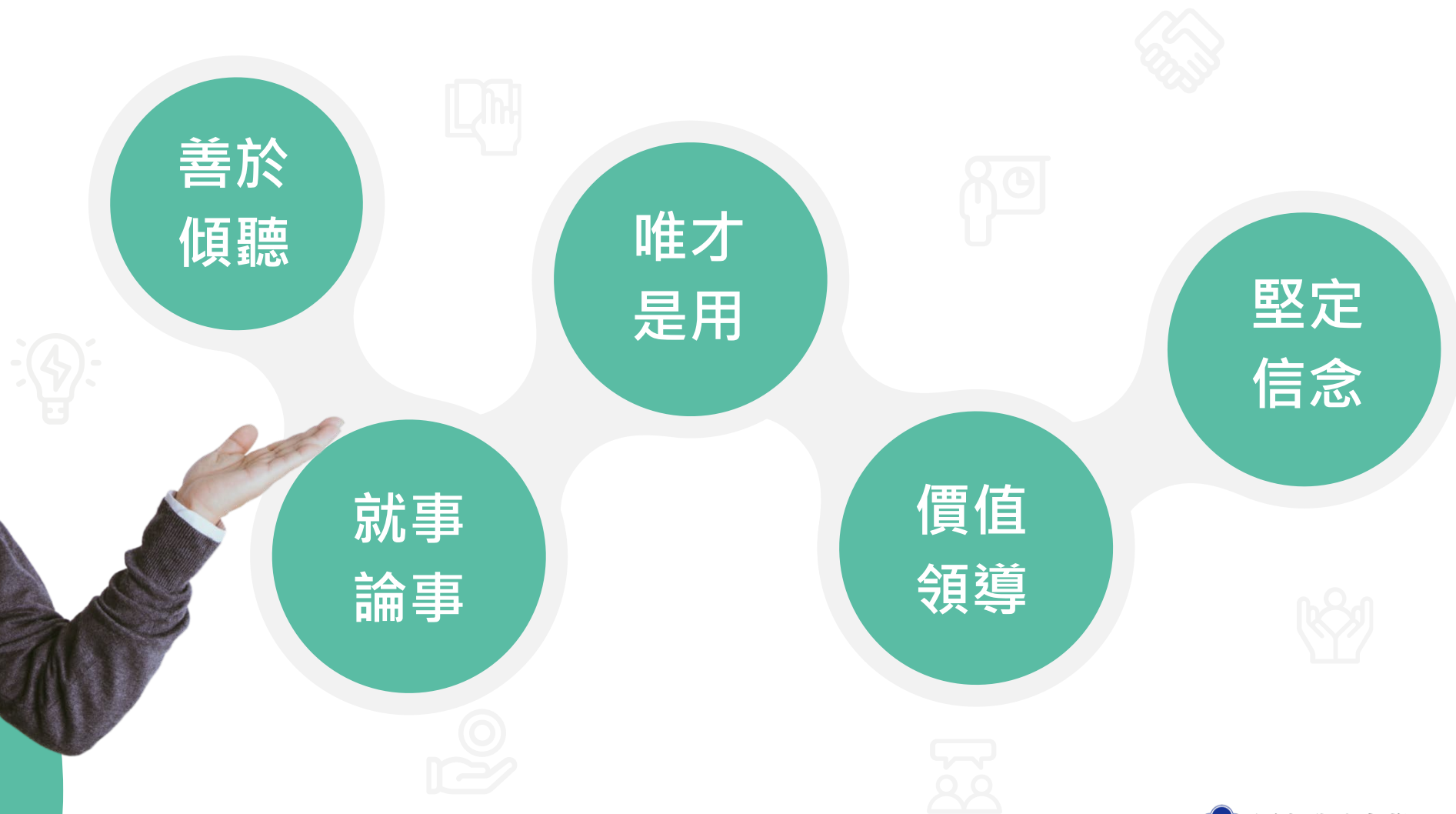
一所可以
詩意棲居的
大學



以人文工程師的精神 推動政大的創造性轉化



溫和且堅定地推動創造性轉化



創指南： 對話、探索、實踐

「創」是開啟，也代表「創新」(INNOVATE)。
在現有基礎之上進行變革，透過創意與行動，帶來新的價值。
對話找出方向、探索找出答案、實踐落實成果





溫和且堅定的推動政大創造性轉化 透過數位賦能，營造詩意棲居的大學

